

**Monsieur le Procureur Général,
Madame la Présidente,
Monsieur le Maire de Coubron,
Monsieur le Maire de Montfermeil,
Monsieur le Maire de Livry-Gargan,
Mesdames, Messieurs les Elus,
Mesdames et Messieurs les Magistrats,
Mesdames et Messieurs les Représentants des Autorités de Tarification,
Chers Amis et Collègues,**

A l'aube de cette nouvelle année, je tiens à toutes et tous vous remercier chaleureusement de votre présence et de votre engagement indéfectible pour notre association.

L'année 2024 a été stable d'une manière générale pour les établissements et pour une fois sans ouverture de nouveaux services même s'il y aurait beaucoup à faire ...

Majoritairement les jeunes ont été respectueux et impliqués dans leur accompagnement, sanctionnés par de bons résultats scolaires. 75% ont obtenu un diplôme. Bravo les jeunes, continuez !

Il nous a semblé important de stabiliser nos maisons et services et de se mobiliser sur le recrutement. Le SEGUR POUR TOUS, a été certainement un facteur aidant pour compléter les équipes et une reconnaissance pour nos salariés exclus jusqu'alors de cette mesure. Je pense aux personnels administratifs, aux services généraux et notamment aux techniciens de maintenance, ainsi qu'aux cuisiniers qui pour le coup ont été vraiment les oubliés.

J'en profite pour remercier le Ministère de la Justice et le département de la Seine Saint Denis qui ont été réactifs et financé cette charge contrairement à certains départements qui proposaient de différer la mise en application. Il en va de même pour le dialogue puisque très peu de départements acceptent encore de discuter avec ses partenaires.

Si toutefois nous sommes malheureusement considérés comme des opérateurs, ce que nous regrettons, le dialogue existe encore. Il faut sauver, non pas le soldat Ryan mais bien les associations !

Soulignons quelques faits marquants de l'année écoulée avec quelques mouvements et non les moindres.

- **Monsieur Landry LIMER a été nommé le 1^{er} janvier 2024 en qualité de Directeur du DAP 92, souhaitons-lui du succès dans ses missions et surtout du courage car la mission confiée est complexe au regard de la difficulté des jeunes confiés,**
- **Madame Maryse GERMAIN, notre fidèle assistante de direction en charge notamment du conseil d'administration a fait valoir ses droits à la retraite. Elle a été un maillon fort pour notre association et a su démêler quelques dossiers épineux. Souhaitons-lui des bonnes choses pour l'avenir et surtout de profiter de sa famille.**
- **Madame Valérie GOYAL lui succède et nous lui souhaitons de la réussite dans ses missions. Car remplacer Maryse GERMAIN n'est pas une mince affaire ...**

- Enfin, nous avons obtenu la nomination de Madame Cristina IJIGNI en qualité de Directrice Administrative et Financière depuis le 1er juillet. Nous lui souhaitons également du succès dans ses tâches et missions qui peuvent être parfois laborieuses et ingrates mais avec toute son équipe comptable, je suis sûre que le défi sera relevé.

Comme je le disais précédemment le climat est plutôt serein, les équipes sont au travail. Dans ces périodes difficiles, je préfère regarder ce qui fonctionne et non le contraire. Je dois dire que je suis très fière de vous toutes et tous. Et, une nouvelle fois, je mesure ma chance de vous avoir autour de moi.

Comme le dit si bien Voltaire « j'ai décidé d'être heureuse parce que c'est bon pour la santé ». J'en ferai bien ma devise pour cette année.

Plus largement, le secteur associatif doit se dynamiser et se stimuler pour affronter les tempêtes et cette instabilité politique et financière. Plus que jamais nous devons rester soudés et unis pour faire front et ne pas rester seuls. Idée 93, le GRESA et RESO pour les Chefs de Service s'emploient à le faire sans relâche.

Nous devons avoir une vision éclairée faute de quoi nous aurons du mal à embarquer nos équipes au service des jeunes qui nous sont confiés.

Comme chaque année je profite de ce moment pour remercier sincèrement tous les salariés, éducateurs, surveillants de nuit, secrétaires, comptables, techniciens de maintenance, cuisiniers, maîtresses de maisons, qui œuvrent avec implication, engagement et professionnalisme au service de l'association et des jeunes.

A mes proches collaborateurs Yann CHATELIN et Sandrine BAILLERGEANT de la direction générale, à toutes les directrices et directeurs, chefs de service, soyez ici chaleureusement remerciés pour tout le travail accompli et votre engagement sans faille. Nous continuerons d'avancer ensemble avec la même détermination et engagement.

Nous avons une pensée particulière pour Claude CHIROUSE, notre ancien Président et cofondateur de l'association qui est souffrant. Nous lui souhaitons tous nos vœux de rétablissement.

Enfin, je tiens personnellement à remercier Madame Madeleine MATHIEU, notre Présidente qui prend à bras le corps sa fonction malgré un agenda très chargé. Son engagement, son implication auprès des équipes, son expertise et ses conseils avisés sont d'une aide précieuse.

A vous les administratrices et administrateurs qui travaillez souvent dans l'ombre et êtes un véritable moteur.

Grâce à vous toutes et tous, nous bénéficions d'une stratégie et d'une gouvernance solide qui nous permettent d'avancer avec confiance.

Je me sens profondément honorée de faire partie de cette équipe ce qui me permet de continuer ma mission avec passion, détermination dans le respect que vous incarnez.

Permettez-moi à nouveau de vous remercier sincèrement pour votre confiance et votre collaboration.

Je ne vous oublie pas, vous les adhérents, futurs adhérents, partenaires, amis, collègues qui chaque année, êtes fidèles à notre cérémonie des vœux, votre présence est le témoin de votre attachement à notre association et nous vous en remercions sincèrement.

Comme chaque année, nos équipes de cuisiniers ainsi que Sophie et Philippe du restaurant pédagogique avec également le soutien des jeunes ont préparé le buffet avec toujours le même enthousiasme.

Je n'oublie pas les techniciens de maintenance qui ont réalisé toutes les installations pour vous recevoir dans les meilleures conditions.

Cette journée des vœux a été orchestrée sous la houlette de Sandrine BAILLERGEANT et Rachel EMONOT, Directrice de ces lieux et toute son équipe. Un grand merci à vous deux.

Soyez ici félicités et remerciés pour tout ce travail.

Avant de céder la parole à notre Présidente, et,

Comme le veut la tradition, je vous présente tous mes vœux, à vous, vos familles et une santé de fer mais surtout SOYEZ HEUREUX.