

Discours de Florence Mazerat, directrice générale AEPC Concorde

Merci Madame la Présidente,

Chères toutes et tous,

A l'aube de cette nouvelle année, je vous invite à aller sur la lune...vu la situation actuelle que nous traversons ce n'est pas du luxe...

A ce propos, vous remarquerez qu'une belle œuvre réalisée par Monsieur Stéphane BURA'{}, résume bien notre journée. Un immense merci à toi.

Face aux tempêtes médiatiques et au phénomène d' « ASE BASHING », il est crucial de mettre en lumière des parcours inspirants et des initiatives de qualité.

L'action de Madame Céline Greco ainsi que les valeurs de notre association, offrent une perspective puissante et optimiste pour l'avenir de la protection de l'enfance.

En cette période de vœux, nos pensées se tournent naturellement vers l'avenir. Et si l'Aide sociale à l'enfance et plus particulièrement le secteur associatif traversent des turbulences médiatiques qui suscitent le doute, le phénomène de « l'ASE BASHING », nous refusons de laisser cette vague négative éclipser la réalité et le potentiel des jeunes que nous accompagnons. J'ai une pensée toute particulière pour mon collègue, Monsieur Lucas Pairaud, Directeur Général de la Fondation Jean Cotxet, qui est fortement bousculé et mis à mal

par les médias alors que, malheureusement, nous pouvons tous être impactés par des actes isolés et pour autant notre engagement reste indéfectible.

Les enfants de l'ASE ne méritent pas d'être réduits à cette stigmatisation et aux récits de défaillance. Oui, leurs chemins sont souvent semés d'embûches et de traumatismes, mais ces parcours sont aussi, et surtout des histoires de courage, de résilience et de réussite. Même si elles ne font pas la Une, des milliers de jeunes construisent des vies stables, deviennent des citoyens engagés et réalisent leurs ambitions.

- En France, fin 2024 ce sont 404 600 mesures dont plus de la moitié sont confiés hors du milieu familial
- A cela s'ajoute 32200 jeunes majeurs bénéficiant d'un accompagnement
- En Seine Saint Denis 9500 jeunes sont suivis par l'ASE

Ce ne sont pas que des chiffres mais des enfants, des adolescents, des jeunes adultes, chacun avec un passé, souvent difficile, et un futur à construire.

Face à cette immensité des besoins, nous devons nous raccrocher aux modèles de réussite.

Nous tenons à rendre un hommage particulier, à vous, Madame Cécile Greco.

Votre parcours n'est pas une simple anecdote, c'est une victoire retentissante sur la fatalité.

Enfant accueillie par l'Aide sociale à l'enfance, vous êtes devenue non seulement médecin, cheffe de service hospitalier à l'hôpital Necker mais aussi fondatrice de l'association IM'PACTES. Vous êtes la preuve que les dispositifs de protection de l'enfance peuvent être une rampe de lancement vers l'excellence.

La découverte de votre action avec votre association IM'PACTES a été pour nous une véritable reconnaissance. Un partage fondamental de valeurs qui nous unit, à savoir l'exigence du suivi médical, du soutien scolaire et de l'accès à la culture qui sont l'écho parfait de notre propre mission.

Votre témoignage et votre parcours sont le reflet de ce que nous devons à chacun des jeunes que nous accompagnons : l'excellence et la construction des possibles.

Soyez ici remerciée sincèrement d'avoir accepté malgré votre emploi du temps extrêmement chargé de venir présider nos **vœux**.

Maintenant comme chaque année quelques informations phares qui ont jalonnées 2025

Nous avons opéré des changements en terme RH, puisque nous avons eu une rotation de 9 postes clés ce qui n'est pas rien dans une institution.

- Madame Liliana GIL a été promue directrice du SEPAD et succède à Eric Bertherat qui est parti pour des raisons familiales et Monsieur Joël Gomas a été recruté à l'externe en qualité de chef de service éducatif.
- Madame Cécile Joubaire a été promue directrice de la caravane et succède à Catherine Letourdu qui a fait valoir ses droits à la retraite.
- Monsieur Antony Hammache Mazerat a été promu chef de service éducatif à la Caravane sur un poste vacant.
- Madame Clarisse Petit a été promue cheffe de service éducatif succédant à Madame Cécile Joubaire.
- Monsieur Mounir Jaabiri a été muté à Aristide Briand pour succéder à Djamel Dau Ahmed qui a fait également valoir ses droits à la retraite.
- Monsieur Alexis Augereau été promu chef de service adjoint aux Sorbiers et remplace donc Monsieur Mounir Jaabiri.
- Monsieur Sarny Bennour a été nommé coordinateur sur Les Sorbiers, succédant à Alexis Augereau.
- Enfin, Monsieur Arnold Poudevigne a été nommé coordinateur sur le relais ados filles succédant à Monsieur Antony Hammache Mazerat.

A vous toutes et tous, je vous souhaite bon vent et réussite dans vos nouvelles fonctions.

Ces changements se sont opérés en douceur et n'ont pas déstabilisé le fonctionnement des maisons; cela mérite d'être souligné car au regard de la conjoncture, Concorde est capable de rebondir et d'exploiter ses ressources internes.

Enfin, je ne me lasse pas de remercier toutes les personnes qui œuvrent avec moi pour honorer les missions qui nous sont confiées.

Ma première pensée s'adresse à Madame Madeleine Mathieu, notre présidente, et l'ensemble du conseil d'administration sans qui notre tâche serait impossible. Vous faites preuve d'un engagement et d'une détermination sans faille.

A vous les adhérents, partenaires et amis qui chaque année répondez présents à notre invitation et témoignez de votre fidélité, Merci.

Un petit mot spécial à tous nos éducateurs : votre rôle est la pierre angulaire de notre mission, et votre abnégation est immense. Votre écoute, votre patience infinie, votre créativité et votre résilience sont les qualités qui font la différence jour après jour. Nous sommes profondément conscients des sacrifices qu'impliquent les horaires d'internat, de l'impact réel de ces contraintes sur votre vie de famille. Votre capacité à

maintenir un tel niveau d'engagement malgré ces réalités difficiles force notre respect. Vous n'êtes pas de simples accompagnateurs, vous êtes les bâtisseurs de demain, ceux qui, par votre présence et votre exemplarité, donnez aux jeunes les outils pour reconstruire leur socle et s'élever.

A l'ensemble de salariés, services généraux, techniques, administratifs, votre professionnalisme et votre engagement sans faille sont le cœur battant de cette association. Vous êtes les artisans discrets de ces parcours de réussite que nous défendons.

Merci pour l'excellence de votre travail au quotidien.

A mes proches collaborateurs, Yann Chatelin, DGA, Sandrine Baillergeant, Cristina Igigni, l'ensemble des directrices et directeurs, chefs de service, UN IMMENSE MERCI car c'est bien vous tous réunis, qui faites tourner les maisons avec engagement et détermination, moi étant juste un chef d'orchestre très bien entouré. Chaque jour, je mesure ma chance de vous avoir.

Et enfin, un mot pour vous, nos chers jeunes que nous accompagnons. Vous êtes la raison d'être de l'association Concorde. Nous tenons à le souligner. Vous êtes ici, certes sous protection de l'enfance, mais vous n'êtes pas définis par

l'étiquette « enfants de l' ASE ». Cette protection est une circonstance de votre vie, une étape, mais pas votre identité profonde. Nous savons que la route est difficile, que les doutes sont là. Mais votre courage, votre force et votre détermination à vous reconstruire sont une source d'inspiration pour nous tous.

Croyez en votre potentiel, saisissez les opportunités. Votre histoire n'est pas écrite par votre passé, mais par les choix que vous faites aujourd'hui.

Nous sommes à vos côtés pour construire l'avenir brillant que vous méritez.

En protégeant et en élevant ces jeunes, nous ne faisons pas que les sauver, nous préservons l'avenir de la société toute entière.

Un immense merci, à Rachel Emonot, directrice de cette maison, à Denis Baron, Chef de service et leur équipe pour leur accueil chaleureux car recevoir autant de personnes dans la maison bouscule fortement leur organisation.

Enfin BRAVO à nos équipes de cuisiniers et services généraux d'avoir préparé les installations et les buffets pour vous recevoir et vous régaler, et surtout permettre de passer un moment ensemble avec convivialité et bonne humeur.

Soyez félicités et remerciés ici chaleureusement pour tout ce travail.

Comme le veut la tradition, je vous présente tous mes vœux à l'aube de cette nouvelle année à vous et vos familles, bien sûr une excellente santé, de la sérénité et surtout la concrétisation de vos projets.

Poursuivons ensemble cette œuvre essentielle.

Rendez-vous sur la lune !

Bonne année.

Merci à vous tous.