

## **Discours de Madeleine**

**Mathieu, Présidente de l'AEPC**

### **Concorde**

Madame la présidente,  
Messieurs les maires, élus...

Monsieur le maire de Montfermeil,  
Monsieur le maire de Livry Gargan,  
Monsieur le maire de Coubron,  
Madame la présidente du TPE de Bobigny,  
Mesdames et messieurs les magistrats,

Monsieur le directeur interrégional de la PJJ,  
Monsieur le directeur territorial de la PJJ,  
Mesdames et messieurs les représentants de la PJJ

Mesdames les représentantes de la direction départementale de l'enfance et de la Famille du département de Seine-Saint-Denis, il nous faudra, à n'en pas douter, faire preuve des trois grandes qualités qui caractérisent le Dr Céline Greco, médecin chercheur et cheffe de service du service de médecine de la douleur à l'Hôpital Necker Enfants Malades, présidente de l'association Impactes, que j'ai le grand plaisir d'accueillir aujourd'hui et qui a bien voulu nous faire l'honneur de présider cette cérémonie.

A la lecture du livre « la démesure » écrit par le Dr Greco sous le pseudonyme de Céline Raphaël, émergent trois qualificatifs qui la caractérisent et qui m'ont inspiré les trois axes de mon propos d'aujourd'hui : le courage, la persévérance et la résilience.

Madame la directrice générale, chère Florence,  
Monsieur le directeur adjoint, cher Yann,  
Mesdames et messieurs,  
Chers amis,

Avant toute chose, je tiens à évoquer le souvenir de Claude Chirouse, précédent président de notre association, puisqu'il s'agit de la première cérémonie des vœux qui se tient après son décès. Il demeure dans nos mémoires comme un homme de bien, engagé au service de l'enfance, dont la chaleur humaine nous manque. Un hommage lui sera rendu prochainement.

L'association évolue avec le temps, et au cours de l'année 2025, plusieurs collaborateurs nous ont quittés : Eric Berthelat directeur du SEPAD est parti dans le cadre d'un projet personnel en construction depuis longtemps tandis que Catherine Letournu, directrice de la Caravane, Djamel Dali Ahmed, chef de service à Aristide Briand et Nadine Roussel, qui a accompagné si longtemps et si chaleureusement nos jeunes dans leur scolarité, ont pris une retraite bien méritée.

Florence Mazerat vous parlera tout à l'heure de l'arrivée de leurs remplaçants. Je dirai seulement que Concorde a la chance d'avoir une équipe de cadres d'une si grande qualité qu'il est difficile de les voir partir mais qu'il est également très agréable d'accueillir une relève dynamique et compétente, souvent issue de la promotion interne ou - j'ose le croire - attirée par les valeurs de notre association, puisqu'en dépit des écarts de rémunération, certains quittent le public pour l'associatif.

Notre conseil d'administration s'est également enrichi pendant la dernière année du concours d'Annick Szwed, de Nicolas Jourdain et de Jean-Marc Heller. Je me réjouis de leur arrivée qui confirme le dynamisme et l'engagement de notre Conseil que j'évoquais l'an dernier.

Enfin, en 2025, nous avons concrétisé dans de bonnes conditions la vente des Clarines, une maison située dans le Jura, héritage de l'association la Caravane, qui a permis pendant de nombreuses années d'offrir à nos jeunes des séjours de vacances agréables. Une page s'est ainsi tournée, ouvrant de nouvelles perspectives à construire.

J'en viens à l'objet principal de cette cérémonie : les Vœux.

A l'aube de cette nouvelle année, qui s'ouvre sur bien des interrogations, voire des périls, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de nos frontières, je tiens particulièrement à vous souhaiter tout le bonheur possible, tant au plan personnel que collectif.

Adultes, enfants, acteurs responsables ou partenaires, j'espère que la période qui s'engage nous garantira un cadre général de sérénité et de paix indispensables, même s'il n'est pas suffisant.

Car il nous faudra, à n'en pas douter, faire preuve des trois grandes qualités qui caractérisent le Dr Céline Greco, médecin chercheur et cheffe de service du service de médecine de la douleur à l'Hôpital Necker Enfants Malades, présidente de l'association Impactes, que j'ai le grand plaisir d'accueillir aujourd'hui et qui a bien voulu nous faire l'honneur de présider cette cérémonie.

A la lecture du livre « la démesure » écrit par le Dr Greco sous le pseudonyme de Céline Raphaël, émergent trois qualificatifs qui la caractérisent et qui m'ont inspiré les trois axes de mon propos d'aujourd'hui : le courage, la persévérance et la résilience.

### **1 - Le courage:**

Il est souvent difficile aux adultes que nous sommes de mesurer le courage qu'il faut aux enfants victimes de maltraitance physique ou psychologique, à ceux trop longtemps négligés par leur entourage, pour tenir, c'est-à-dire à survivre, même mal, même en usant de comportements qui paraissent inadaptés voire déviants. En proie à la peur, à l'incompréhension, aux conflits de loyauté, ces enfants déploient un courage souvent insoupçonné pour faire face à des situations douloureuses.

Ce courage, nos structures d'accueil associatives doivent également en faire preuve, pour assurer l'accompagnement d'enfants en si grande difficulté. Je crois pouvoir dire qu'en dépit des problèmes d'effectifs et de recrutement, des difficultés majeures d'accès aux soins et des incertitudes financières que nous connaissons tous, l'ensemble des professionnels de l'AEPC Concorde fait face, qu'il s'agisse des personnels administratifs, de direction, des éducateurs, des maitresses de maison, des surveillants de nuit, des personnels techniques. Je veux leur rendre hommage pour tout ce qu'ils font au quotidien à leurs places respectives. Chacun d'eux, par son engagement, sa bienveillance, sa présence même, est indispensable au bien-être des enfants que nous accueillons.

**2 - la persévérance** : cette qualité associée à la précédente, j'en constate également le caractère indispensable.

Chez nos jeunes tout d'abord. C'est grâce à elle qu'ils remportent des succès, personnels, scolaires ou professionnels. C'est aussi parce qu'ils parviennent à persévérer dans la voie qu'ils se choisissent que nous avons chaque année, et en 2025 encore, le grand plaisir de remettre à nombre d'entre eux des médailles témoignant de leur réussite à des examens. J'ai ainsi pu féliciter un jeune homme pour l'obtention du bac, un autre pour celle d'un BTS, chaque fois avec mention.

Pour nous tous, professionnels de l'enfance. Le courage d'affronter le quotidien et ses multiples aléas doit aussi s'accompagner de la persévérance. C'est d'ailleurs depuis toujours l'une des valeurs cardinales de l'AEPC Concorde que de tenir bon face à la difficulté. La durée de nos prises en charge et les liens maintenus avec de nombreux anciens en témoignent.

Je veux ici saluer le soutien de nos partenaires institutionnels, qui depuis longtemps nous soutiennent en dépit de vents parfois mauvais : les élus tout d'abord, car leur appui est particulièrement précieux et ne se dément pas au fil des années. Les polices nationales et municipales, qui ont appris à nous connaître et dont les interventions savent être à la fois sécurisantes et apaisantes. Les magistrats que je remercie pour leur disponibilité et leur écoute. Nos tutelles enfin, toujours ouvertes au dialogue en dépit de leurs propres contraintes.

Je veux également remercier les établissements financiers qui nous ont soutenu et nous soutiennent encore en dépit de certaines tempêtes de fin d'année budgétaire.

Cette persévérance, elle caractérise tout particulièrement l'ensemble des professionnels de l'association directement en charge des enfants. C'est grâce à leur dynamisme et à leur créativité que chaque année l'AEPC Concorde est en mesure d'apporter à ces enfants des activités et des accompagnements de toute nature pour les soutenir dans la préparation de leur avenir.

Notre partenariat avec l'association IM'PACTES que préside le Dr Greco en est l'illustration parfaite : depuis 2023, à la suite d'une rencontre fortuite sur le réseau LinkedIn, de nombreuses actions ont été mises en place. Je ne peux pas toutes les citer, tant la liste est longue, mais j'en indiquerai quelque unes, qui témoignent de leur richesse et de leur diversité :

Réalisation d'une fresque de street art à Paris

Interventions sur la santé via des ateliers de prévention,

Mise en place de soutiens scolaires, de mentorat et de tutorat scolaires

Ateliers théâtre (avec production d'une pièce/projet sur l'année) Ateliers cuisine,

Ateliers de bibliothérapie

Ateliers de gestion budgétaire via une approche ludique

Visites privées d'ADP, des parcs Disney et Astérix, de la Banque Nationale de France,

Activité parapente

Don d'ordinateurs, financement d'un permis de conduire....

En 2026, la totalité des actions déjà engagées doit se poursuivre dans le cadre du partenariat signé en 2025 et la mise en place d'un accès des enfants d'AEPC Concorde au centre de soins Asterya, situé à Paris, entièrement dédié aux enfants confiés à l'ASE, est en travail.

**3. La résilience enfin** : c'est l'objectif de notre action, permettre aux enfants qui nous sont confiés de surmonter leur souffrance et les difficultés qui en résultent pour qu'ils retrouvent enfin confiance en eux-mêmes et en les autres. Il s'agit d'un long processus, dont les effets ne sont pas visibles rapidement.

Pourtant, comme le souligne le Dr Greco dans son livre et comme j'ai l'habitude de le répéter inlassablement - on ne se refait pas - une meilleure protection des enfants éviterait à notre société bien des effets négatifs induits, à commencer par la délinquance, sans parler des questions de toxicomanie et de santé physique et mentale...

C'est là toute la difficulté de la mission de protection de l'enfance dans une société de l'immédiateté et c'est pourquoi le courage et la persévérance nous sont indispensables.

C'est aussi avec l'association IMPACTES et les actions construites avec elle que nous accompagnons les enfants dans ce long chemin.

Mais ce n'est pas un hasard si cette association s'attaque à un sujet aussi ambitieux et difficile : l'explication tient en la volonté d'une femme

exceptionnelle, le Dr Céline Greco, dont Florence va vous retracer le parcours extraordinaire, au sens propre du terme.

Je me contenterai de lui dire tout mon respect et mon admiration pour celle qui a su, avec courage et persévérance, surmonter l'inimaginable et parvenir à de prestigieuses fonctions qui lui permettent aujourd'hui d'apporter son aide à ceux qu'elle connaît si bien, les enfants en danger.

Pour conclure, je m'autorise deux citations :

- L'une, de Chateaubriand, illustre parfaitement la trajectoire de vie de notre invitée: « ***les moments de crise produisent un redoublement de vie chez les hommes*** »
- L'autre est tirée de l'ouvrage de Céline Raphaël, alias Céline Greco: elle cite un poème de Beaudelaire qui met des mots sur ses sentiments :  
« ***Ma jeunesse ne fut qu'un ténébreux orage, traversé ça et là par de brillants soleils ;  
Le tonnerre et la pluie ont fait un tel ravage,  
Qu'il reste en mon jardin bien peu de fruits vermeils***».

Je forme le vœu qu'AEPC Concorde soit, dans l'orage traversé par les enfants que nous accueillons, l'un de ces brillants soleils.

Madeleine Mathieu  
Présidente AEPC -Concorde